

Projektplan for demonstrationsprojekt

Skabelon og vejledning

Kommune	Initialer (projektleder)	Dato (sidst rev.)	Godkendt (dato)
Bornholm		22. november 2010	Realdania: Kommune:

Projektets titel

Ned og op igen – omdannelse af granitbrud og omkringliggende naturområder til multifunktionelt uderum for natur og friluftsliv

Formål

Overordnet formål

Formålet med projektet er at afprøve metoder og strategier afledt af det nye landdistriktsparadigme i et afgrænset område af Bornholm, Ringebakker, kendetegnet af en meget væsentlig stedbunden ressource for Bornholm, nemlig den særlige geologi. Området er desuden naturfredet og kommende aktiviteter skal derfor tage hensyn til områdets naturværdier.

Disse metoder og strategier omfatter på den ene side en udvikling baseret på eksisterende og stedbundne kvaliteter, i dette tilfælde naturen og geologien og den dertil knyttede kulturhistorie i området. På den anden side en proces der inddrager og skaber dialog mellem forskellige interesser, henholdsvis naturbeskyttere, naturbrugere, lokalområdets beboere og erhvervsdrivende og lodsejerne om områdets udvikling. Sådant en proces og dialog er en forudsætning for, at der overhovedet kan ske en udvikling af området der i et større perspektiv kan være med til at understøtte bosætning og turisme på Bornholm.

Konkret formål

Det konkrete formål med projektet er tredelt:

- For Bornholm som helhed - at styrke Bornholms image og position som et sted med store naturværdier, en særlig geologi og rige muligheder for natur og friluftsliv
- For lokalområdet – at styrke Vang og omkringliggende områder som attraktive besøgssteder for såvel herboende som besøgende
- For Bornholms befolkning – at gøre et velkendt, men næppe "selvkendt" område mere tilgængeligt, dvs. lettere at komme til og besøge, lettere at lære at kende, lettere at forstå historien bag og lettere at opleve for flere forskellige typer naturbrugere.

Målgrupper

Projektet har målgrupper på såvel som udenfor Bornholm:

Projektet har andre udkantsområder med lignende potentialer som målgruppe. Projektets resultater vil være til inspiration for kommunale forvaltninger, konsulenter, borgergrupper og private i udkantsområder der som Bornholm står over for udfordringen, hvordan man bedre udnytter de stedbundne ressourcer i forhold til erhvervsudvikling, bosætning og turisme.

Lokalt omfatter projektets målgrupper lokalbefolkningen herunder natur- og friluftsbbrugere, såvel de organiserede som uorganiserede samt beboere og erhvervsdrivende i og omkring Ringebakkerne

Resultater og succeskriterier

Projektets forventede resultater er:

- En kortlægning af Ringebakkernes geologiske og naturmæssige såvel som kulturhistoriske værdier og interesser for friluftslivet som grundlag for planlægning af områdets anvendelse og naturpleje.
- Anvendelse og indretning samt naturpleje af Ringebakkerne til natur- og friluftsmål til glæde for Bornholms befolkning og besøgende.
- En omdannelse af Vang Pier til en ø der er tilgængelig fra land via en bro og fra havet via anløbspladser, en ø hvorfra klippekysten kan opleves.
- Synliggørelse af området overfor Bornholms befolkning og besøgende som et fyrtårn for natur- og friluftsliv på Bornholm.

Projektets succeskriterier er:

- En kortlægning af områdets værdier, udarbejdet af projektets følgegruppe under ledelse af projektleder i Teknik & Miljø er godkendt af projektets styregruppe primo 2011.
- En samlet plan for anvendelse, indretning og naturpleje af Ringebakkerne til natur- og friluftsmål, vedtaget af projektets styregruppe og godkendt af Fredningsnævnet senest juli 2011.
- At interessenterne har lavet planen i fællesskab og deltager i gennemførelse af planen.
- Planen for anvendelse og indretning samt naturpleje af Ringebakkerne til natur- og friluftsmål er realiseret med udgangen af 2011, herunder:
 - adgang til området for busser, personbiler, cykler og gående
 - Et nærmere specificeret antal shelter- og rastepladser
 - Indretning af formidlingspunkter
 - Anlæg af klatreområde
 - Anlæg af MTB stiforløb
 - Anlæg af andre stiforløb, f.eks. et sundhedsspor og faste orienteringspunkter
 - Udpegning af arealer til beskyttelse af flora og fauna
 - Udpegning af geologiske interesseområder
- Vang Pier er tilgængelig fra land via en bro og fra havet via anløbspladser i oktober 2011.
- Der er udarbejdet og vedtaget en plan for synliggørelse af området, der sættes i værk i begyndelsen af 2011.

Baggrund og forudsætninger

Demonstrationsprojekterne i Mulighedernes Land på Bornholm sigter på dels at skabe liv i småbyerne i det åbne land gennem mulighederne for oplevelser i og forskønnelse af nærmiljøet og dels at skabe fyrtårne der viser Bornholms udbud af natur- og friluftsoplevelser til omverdenen. Projektet "Op og ned igen" har til formål dels at fremme tilgængeligheden til Bornholms natur for befolkningen og besøgende, og dels at skabe fyrtårne der i kraft af en koncentration af natur-, friluft- og kulturhistoriske oplevelser er med til at brande Bornholm.

Projektet vil afprøve, hvordan der kan nyfortolkes på eksisterende stedbundne ressourcer og deres anvendelse til gavn for bosætning og rekreation. Projektet skal bl.a. vise, hvordan et udtjent råstofindvindingsområde indrettes og præsenteres for publikum så hensynet til såvel naturbeskyttelse som oplevelsen fremmes bedst muligt for flere forskellige typer brugere.

Projektet vil samtidig afprøve nye metoder til formidling og oplevelsesfremme såvel som naturpleje og -beskyttelse. I projektet sættes der særligt fokus på en proces og dialog mellem de mange interessenter i planlægningen af områdets anvendelse. Uden sådan en proces og dialog vil området ikke kunne udvikles til i et større perspektiv at være med til at understøtte bosætning og turisme på Bornholm.

Projektet forudsætter politisk godkendelse såvel som tilvejebringelse af finansiering, herunder sikring af en bæredygtig driftsøkonomi. Projektet vil også kræve opbakning og medvirken fra en lang række natur- og friluftorganisationer på Bornholm såvel som områdets lodsejere og beboere og erhvervsdrivende i lokalområdet. I løbet af projektet er det en forudsætning, at planen for områdets anvendelse kan godkendes af Fredningsnævnet. Området er i dag naturfredet og derfor skal kommende aktiviteter tage hensyn til områdets naturværdier og være i overensstemmelse med fredningen.

Projektet afprøver sammen med de øvrige projekter i Mulighedernes Land på Bornholm den nye strategiske tænkning omkring Bornholms udvikling, som blev igangsat i 2004 med *Bornholms udviklingsmuligheder – en SWOT analyse*. Det var første gang bosætning, branding og oplevelser baseret på de stedbundne ressourcer blev omdrejningspunktet for strategisk tænkning og udvikling på Bornholm frem for ensidig udvikling af de traditionelle økonomiske sektorer. Dette strategiske spor er siden fulgt op af så godt som alle efterfølgende strategier og planer på Bornholm og kommer i dag tydeligst til udtryk i den regionale udviklingsplan *Visioner om rammerne for det gode liv* og Bornholms brandingstrategi, *Mere Bornholm*.

En vision realiseres

Friluftsrådet Kreds Bornholm fremsendte i 2008, i forbindelse med kommunens debatoplæg til kommuneplan 2009, et høringssvar med en vision for Bornholms friluftsliv og et ønske om samarbejde med kommunen om en realisering. Visionen var konkretiseret i tre forslag hvoraf ét var: *Vang Granitbrud som øens friluftscener – et lokalt og regionalt fyrtårn for friluftsliv*. Bornholms Regionskommune søger gennem dette projekt under Mulighedernes Land, i samarbejde med en lang række interessenter, at realisere den del af visionen..

Særligt om ejerforhold

Det er pt. NCC der ejer Ringebakkebruddet. Vang Pier er etableret efter overenskomst mellem Hasle Granit og Hasle Kommune i 1985. Pieren ejes af Regionskommunen som en del af Hasle havn, men drives og vedligeholdes af ejer af Ringebakkebruddet NCC. Gennemførelsen af projektet forudsætter, at der indgås aftaler med NCC om overdragelse af Vang Pier og Ringebakkebruddet. I den gældende aftale skal Vang Pier fjernes ved ophør af aktiviteter inden udgangen af 2014. Der pågår pt. forhandlinger med NCC om en overtagelse allerede i 2011, og igangsætning af projektet forudsætter at der primo 2011 foreligger aftaler om overdragelse af

hhv. Vang Pier og Ringebakkebruddet. I forbindelse med overtagelsen skal desuden afklares, hvordan ejerskabet skal være fremadrettet. Om området kan overgå til offentligt eje eller fondseje, så de investeringer der sker i området, i forbindelse med projektet, kommer almenvellet til gavn.

Vang Pier kan ændres og bibeholdes

Kystdirektoratet har i august 2010 meddelt tilsagn til ændring af Vang Pier jf. projektintentioner. Tilsagnet er meddelt på baggrund af høring hos relevante myndigheder, der ikke havde indvendinger mod projektet. Tilladelsen er efterfølgende stadfæstet af Transportministeriet.

Omdannelse af Vang Pier via partnerringaftale

Gennemførelsen af en omdannelse af Vang Pier forudsætter, at arbejdet kan udføres som en partnerringaftale med den entreprenør der har opført Vang Pier og efterfølgende haft ansvaret for vedligeholdelse. Firmaet er i 2008 konkurrenceafprøvet i forbindelse med andet havneprojekt og fundet konkurrencedygtigt. Der er tillid til, at projektet kan gennemføres med denne entreprenør indenfor budgetrammen, idet der kan veksles med arbejde på andre havne på østkysten når vejrlig ikke tillader at der arbejdes på Vang Pier. (Leje af maskinel beløber sig til omkring 100.000 kr. pr. dag).

Interessenter

Interessenter	Betydning for projektet	Placering og håndtering i forhold til projektet
NCC RoadsA/S	Afgørende betydning	Deltager i projektgruppen
Bornholms Regionskommune	Afgørende betydning	Projektholder og -udførende Deltager i projektgruppe
DN Bornholm – Danmarks Naturfredningsforenings lokalafdeling Bornholm	Afgørende betydning	Deltager i projektgruppen
Friluftsrådet Kreds Bornholm	Afgørende betydning	Deltager i projektgruppen
Dansk Ornitologisk Forening Bornholm	Væsentlig betydning	Ekspert ift. Områdets fugleliv
Dansk Klatreforbund	Væsentlig betydning	Ekspert ift. Klatrefaciliteter
Team Cycling Bornholm	Væsentlig betydning	Deltager i projektgruppen
Bornholms Cykle Klub	Væsentlig betydning	Deltager i projektgruppen
Vang Beboerforening	Afgørende betydning	Deltager i projektgruppen
Erhvervsvirksomheder i Vang	Afgørende betydning	Deltager i projektgruppen
Skov og Naturstyrelsen, Bornholm	Afgørende betydning	Deltager i styregruppen
ASTE	Væsentlig betydning	Deltager i projektgruppen
Hasle Turist- og Erhvervsforening	Væsentlig betydning	Deltager i projektgruppen
Destination Bornholm	Væsentlig betydning	Deltager i projektgruppen
Andre friluftorganisationer	Væsentlig betydning	Inddrages i processen, når de berøres af projektet
Andre lodsejere i det fredede område	Væsentlig betydning	Inddrages i processen, når de berøres af projektet
Bornholms Museum	Væsentlig betydning	Inddrages eventuelt i kortlægning af kulturhistorien
NaturBornholm	Væsentlig betydning	Inddrages evt. i arbejdet med formidling og synliggørelse af området

Organisation og proces

Politisk projektansvar:

Påhviler:	Teknik- og Miljøudvalget når projektet er besluttet gennemført af kommunalbestyrelsen.
Møder:	Projektets leder forelægger status og beslutningsgrundlag for Teknik- og Miljøudvalget mindst en gang om året.
Kommissorium:	Kommunalbestyrelsen godkender overordnet projektbeskrivelse og økonomi. Kommunens sædvanlige arbejdsgange følges for anlægsbevillinger. Teknik- og Miljøudvalget godkender væsentlige ændringer i forhold til det vedtagne projektgrundlag og træffer beslutninger i forhold til evt. uafgjorte konflikter.

Lokal koordinerings og styregruppe for projekter under Mulighedernes Land

Består af:	Regional Udvikling, Niels Chresten Andersen Teknik & Miljø, Anna Sofie Poulsen Landdistriktscoach, Rikke Brandt Broegaard Teknik & Miljø, Gugga Zakariadottir Teknik & Miljø, Morten Bach Jørgensen Teknik & Miljø, Jakob Jensen Teknik & Miljø, Vivi Granby
Møder	Afholdes i forbindelse med milepæle samt efter behov.
Kommissorium	Koordinerer og sikrer fremdrift i demonstrationsprojekterne. Medvirker til en løbende dialog med Realdania vedr. projektplaner, evt. ændringer i forhold til projektplaner, godkendelse af milepæle, anlægsprojekter, økonomi, ekstern kommunikation mm., forud for en politisk behandling. Er ansvarlig for den halvårige evaluering af rapportering til Realdania. Koordinerer dagsordenspunkter til politisk behandling. Laver exit-strategien og sikrer dens implementering.

Projektgruppe for delprojektet "Op og ned igen"

Projektleder	Projektlederen udarbejder projektplaner, tidsplaner, statusredegørelser, erfaringsopsamling mm. til drøftelse i styregruppen og til politisk behandling, samt leder arbejdet i projektgruppen. Projektlederen er medlem af den lokale styregruppe.
Projektgruppen	Sammensættes af repræsentanter fra interesseorganisationer, beboer- og erhvervsforeninger samt lodsejere i området og turismeorganisationer (se punktet Interessenter).
Møder:	Afholdes 3-6 gange om året
Kommissorium:	Træffer beslutninger indenfor rammerne af projektplanen. Skitserer projektforslag ud fra ønsker og behov. Koordinerer arbejdet. Forbereder offentlige møder og arrangementer. Nedsætter undergrupper efter behov. Udarbejder og indstiller forslag til styregruppen. Udarbejder tids- + arb.planer, pressemeddelelser, rapporter

Aktivitetsplan

Projektets hovedaktiviteter:

Fase 1: forberedelses- og opstartsfasen

- Udarbejdelse af nærværende projektbeskrivelse inkl. projektøkonomi
- Behandling i Realdania
- Politisk behandling
- Afklaring af juridiske forhold, fremtidige ejerforhold samt drift
- Ansættelse af projektleder
- Etablering af projektorganisation
- Forberedelse og afholdelse af første konsultation med interessenter

Fase 2: kortlægning og udarbejdelse af forslag

- Kortlægning af interesseområder i Rinebakkerne – området gennemgås af interessenterne og eksisterende viden og registrering af området screenes således, at hotspots for forskellige interesser (flora, fauna, geologi, kulturhistorie og friluftaktiviteter) kan udpeges.
- Samtidig arbejder projektgruppen eventuelt gennem mindre arbejdsgrupper med at udarbejde forslag til områdets anvendelse, indretning og naturpleje såvel som formidling og synliggørelse. Forslagene udvikles i en vekselvirkning mellem kortlægningens resultater og bredere konsultationer af interessenter og borgere.
- Eksterne rådgivere bearbejder projektgruppens og andres ideer og forslag til idéskitser og idékatalog der sidenhen bearbejdes til skitseforslag med overslag.
- Projektgruppens (eller arbejdsgruppes) forslag vedr. formidling og synliggørelse af området sammenfattes i en formidlings- og markedsføringsplan.

Fase 3: projekterings- og anlægsfasen

- Skitseforslag bearbejdes til et prissat anlægsprojekt
- Prissat anlægsprojekt godkendes
- Projektering og udarbejdelse af evt. udbudsmateriale
- Udbud
- Gennemførelse af anlæg
- Formidling udarbejdes
- Markedsføringsgrundlag udarbejdes

Fase 4: afslutningsfasen

- Officiel åbning af området og formidling af projektresultater
- Exitstrategi for fremtidig udvikling og vedligeholdelse

Formidling og kommunikation

Formidling og kommunikation om dette delprojekt i Mulighedernes Land på Bornholm indgår i den samlede kommunikationsplan.

Som led i projektet skal den fremtidige formidling og synliggørelse af projektet tilrettelægges og en plan derfor såvel som materiale dertil udarbejdes.

Tidsplan

Se bilag.

Budget

Faser og aktiviteter	UDGIFTER ekskl. moms			
	Anlæg/ rådgivning	Projekt- ledelse + assistance	Bornholms Regions- kommune	Udgifter i alt
Fase 1: Forberedelse og opstart				
1.1. Godkendelse af projektplan i Realdania		10.000	95.000	105.000
1.2. Politisk behandling og godkendelse			5.000	5.000
1.3. Fundraising			40.000	40.000
1.4. Afklaring: juridiske forhold, ejerforhold og drift			5.000	5.000
1.5. Ansættelse af projektleder		5.000	10.000	15.000
1.6. Styregruppe nedsættes		20.000		20.000
1.7. Projektgruppe(r) nedsættes		20.000		20.000
<i>Overhead 30% af BRK andel</i>			46.500	46.500
I alt fase 1	0	55.000	201.500	256.500
Fase 2: Kortlægning og udarbejdelse af forslag				
Ringebakkerne				
2.1. Kortlægning af interesseområder i Ringebakkerne		30.000	15.000	45.000
2.2. Udarbejdelse af forslag til områdets anvendelse, indretning og naturpleje	60.000	50.000	20.000	130.000
2.3. Myndighedsgodkendelser		20.000	20.000	40.000
2.4. Vedtagelse af samlet forslag		10.000	5.000	15.000
Vang Pier				
2.5. Forslag til anvendelse af Vang Pier	60.000	5.000	20.000	85.000
2.6. Myndighedsgodkendelser		10.000	10.000	20.000
2.7. Vedtagelse af forslag		10.000	5.000	15.000
<i>Overhead 30% af BRK andel</i>			28.500	28.500
I alt fase 2	120.000	135.000	123.500	378.500

Fase 3: Projektering og anlæg				
Ringebakkerne				
3.1. Anlæg i Ringebakkerne		110.000	30.000	140.000
3.1.1 Prissætning af forslag til anlæg i Ringebakkerne	50.000			50.000
3.1.2 Udbud og kontrahering	50.000			50.000
3.1.3 Anlægsarbejde i samarbejde med brugere:				
3.1.3.1 Shelters	250.000			250.000
3.1.3.2 Naturformidlings- og aktivitetsrum	750.000			750.000
3.1.3.3 Rastepladser	150.000			150.000
3.1.3.4 P-pladser, skiltning mm.	250.000			250.000
3.1.3.5 Stiforløb og ruter, faste orienteringspunkter	150.000			150.000
3.1.3.6 Klatreområde	650.000			650.000
3.1.3.7 Sikring af veje	600.000			600.000
3.1.3.8 Bortskaffelse/anvendelse af restmateriale	650.000			650.000
3.1.4 Naturpleje- og driftsplan	50.000			50.000
3.1.5 Uforudsete udgifter	400.000			400.000
Vang Pier				
3.2 Omdannelse af Vang Pier		80.000		80.000
3.2.1 Projektering, og partnerring inkl. tilsyn	150.000		70.000	220.000
3.2.2 Flytning og indbygning af ca. 80.000 tons granit	4.600.000			4.600.000
3.2.3 Betonarbejder inkl. sti/vej til vedligeholdelse	800.000			800.000
3.2.4 Sand, planter, udspring mm. badested	140.000			140.000
3.2.5 Formidlingsudstilling i lasterepose	40.000			40.000
3.2.6 Katodisk beskyttelse kajkonstruktioner	120.000			120.000
3.2.7 Rampe til stenpramme, kajaker, dykkere	40.000			40.000
3.2.8 Reetablering af elinstallationer for skibe i dagslys	80.000			80.000
3.2.9 Renovering af lasteramper til anvendelse som bro	40.000			40.000
3.2.10 Henvisningsskilte til parkering og toiletter	20.000			20.000
3.2.11 Uforudsete udgifter	400.000			400.000
Formidling og synliggørelse				
3.3. Formidling og synliggørelse	60.000	30.000	20.000	110.000
3.3.1 Formidling tilrettelægges og udarbejdes	200.000	20.000	10.000	230.000
3.3.2 Markedsføringsplan og -materiale udarbejdes	250.000			250.000
<i>Overhead 30% af BRK andel</i>			39.000	39.000
I alt fase 3	10.940.000	240.000	169.000	11.349.000

Fase 4: Afslutning				
4.1. Officiel åbning	15.000	15.000	5.000	35.000
4.2. Exitstrategi effektueret		25.000	10.000	35.000
4.3. Evaluering		30.000	5.000	35.000
4.4. Revision	10.000			10.000
<i>Overhead 30% af BRK andel</i>			6.000	6.000
I alt fase 4	25.000	70.000	26.000	121.000
Uforudsete udgifter				32.750
I ALT	11.085.000	500.000	520.000	12.137.750
17,5 % fondsskat af tilskud fra Realdania				756.000
17,5% fondsskat af tilskud fra anden fond				96.250
I ALT *				12.990.000

Finansiering

Realdania	4.320.000
NCC	7.600.000
Teknik & Miljø som ejer og myndighed	520.000
Friluftsrådet (eller anden fond, pulje)	550.000
I ALT *	12.990.000

* I budgettet er indeholdt 1/2 fuldtidsstilling til projektledelse i 14 mdr. (1 mdr. afholdes af BRK til opfølgning af igangværende opgaver i Teknik & Miljø) kr. 315.000 samt 1/8 stilling i 15 mdr. til assistance kr. 60.000.

Betalingsplan Realdania

Fase 1, 2 og 3 (delvist)	Juni 2011	1.550.000
Fase 3 (delvist) og 4	December 2011	2.770.000
I alt		4.320.000

Økonomiske driftsfølgevirkninger

Forsikringspræmie, Vang Pier – 50.000 kr.

Vedligeholdelse af Vang Pier vil, efter projektgennemførelse, kunne holdes indenfor drift-budgettet til havne, eftersom istandsættelsen vil bringe pieren i en stand der sikrer en relativt lav udgift til vedligeholdelse i en længere årrække.

Drift og vedligehold af friluftsfaciliteter og anlæg i Ringebakkerne vil blive fastsat i den første fase af projektet, forberedelses- og opstartsfasen. Som det fremgår af pkt. 2. i risikovurderingen vil der blive efterstræbt anlæg med lave vedligeholdelses- og driftsomkostninger dels gennem valg af design og materialer dels gennem samarbejde og aftaler med brugere.

Moms og skattemæssige forhold

Projektreghskabet vil blive underlagt BDO Kommunernes revision. Der tages hensyn til fondsskat på 17,5 % af støttebeløb fra Realdania og evt. andre fonde.

Juridiske forhold

Teknik & Miljø har jurister ansat til at vejlede i evt. tvivlsspørgsmål. Der er umiddelbart ikke relevant at inddrage advokatfirma.

Der er indlagt afklaring af juridiske forhold samt fremtidige ejerforhold i forberedelses- og opstartsfasen samt indhentelse af nødvendige myndighedsgodkendelser i kortlægnings- og forslagsfasen.

Risikovurdering

Væsentlige risici for projektets gennemførelse og succes vurderes at være:

1. Manglende opbakning fra interessenterne

Projektets aktiviteter og processer tilrettelægges netop med henblik på dels at aktivere interessenternes viden om og interesser i området, og dels at sikre dialog og samarbejde mellem dem om den fremtidige anvendelse af området.

2. Manglende sikring af en bæredygtig driftsøkonomi

Som led i projektet skal der udarbejdes en plan for områdets drift herunder økonomien der kan accepteres af lodsejere, områdets brugere og Bornholms Regionskommune. I forbindelse med anlæg vil der være særligt fokus på at sikre lave vedligeholdelsesomkostninger, hvilket til gengæld kan betyde større anlægsinvesteringer. Projektet vil også søge at være nyskabende ved at udvikle formidlings- og publikumsfaciliteter der kræver et minimum af vedligeholdelse. Som led i projektet vil der også blive undersøgt muligheder for at rejse bidrag til drift gennem brugerbetaling eller anden form for brugerbidrag på et niveau der ikke vil være begrænsende for adgang.

3. Manglende godkendelse fra fredningsnævnet

Det er en afgørende forudsætning for projektet, at planen for områdets anvendelse, indretning og naturpleje kan godkendes af fredningsnævnet. Området er naturfredet og derfor skal kommende aktiviteter tage hensyn til områdets naturværdier og være i overensstemmelse med fredningen.

4. Manglende godkendelse fra andre myndigheder

I den indledende fase skal det afklares, hvilke myndigheder der skal godkende forskellige dele af projektet. Manglende godkendelse fra disse myndigheder kan gøre det nødvendigt at justere i projektet.

Kvalitetssikring

Kvalitetssikring af projektet sker ved inddragelse af konsulenter og ekspertise fra kommunen, og interessenter, ved at inddrage relevante erfaringer fra de tilknyttede aktører og ved at trække på Mulighedernes Land.

Evaluering

Evaluering vil ske i forbindelse med den halvårslige statusrapportering i projektet, i den skabelon for afrapportering, der både indeholder en statusredegørelse til projektsekretariatet og Realdania og den løbende selvevaluering til Oxford.

Bilag

1. Tids- og milepælsplan
2. Transportministeriets afgørelse vedr. bevaring af Vang pier
3. Visualisering af omdannelsen af Vang Pier