

Ejerstrategi for Rønne Havn A/S

Indhold:

1. Formålet med ejerstrategien
2. Bornholms Regionskommunes strategiske målsætninger for Rønne Havn A/S
3. Bornholms Regionskommunes forventninger til Rønne Havn A/S
4. Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab
5. Godkendelse og revurdering af ejerstrategien

1. Formål med ejerstrategien

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Bornholms Regionskommunes ejerinteresser i Rønne Havn A/S. Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Bornholms Regionskommunes strategi for Rønne Havn A/S' virke. Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af selskabets bestyrelse og direktion.

Rønne Havn A/S er ejet af Bornholms Regionkommune som hovedaktionær og af DI's Regionalforening på Bornholm og FH Sektion Bornholm som minoritetsaktionærer.

Selskabets opgave er at drive Rønne Havn A/S på et forretningsmæssigt grundlag på en sådan måde, at det bornholmske samfund betjenes bedst muligt. Selskabet skal være et konkurrencedygtigt centrum for sø- og landtrafik, som med hensyn til sikkerhed og miljø leverer de services, der forventes af Bornholms væsentligste erhvervshavn.

Selskabet skal udvikles gennem optimal udnyttelse af sine havnefaciliteter og udvikle gode kundevilkår og samarbejdsformer, således at der skabes forudsætninger for virksomhedsetableringer, nye arbejdspladser og en positiv udvikling af det bornholmske samfund.

2. Bornholms Regionskommunes strategiske målsætninger for Rønne Havn A/S

Rønne Havn A/S skal fastholde og udvikle sin position som Bornholms forsyningshavn og Danmarks spydspids i Østersøen indenfor havnevirksomhed.

For at selskabet skal bevare sin konkurrenceevne, skal selskabet udvikle sin forretning på en rentabel og effektiv måde. Selskabet skal arbejde for at tiltrække nye aktiviteter gennem en kundetilpasset udvikling af services og ved etablering af tidssvarende havnefaciliteter.

3. Bornholms Regionskommunes forventninger til Rønne Havn A/S

3.1 Understøttelse af kommunale politikker og strategier

Rønne Havn A/S skal generelt understøtte Bornholms Regionskommunes politikker og strategier. Bornholms Regionskommune forventer særligt, at Rønne Havn A/S bidrager til indfrielsen af kommunens målsætninger inden for:

- Bornholms Energipolitik 2040 herunder Energistrategi 2040, Strategi for Grøn Mobilitet og hertil Bright Green Island visionerne

- Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune 2021-2024
- Bornholms Erhvervsstrategi
- Kommissorium for Energiø Bornholms koordineringsgruppe

I tillæg til ovenstående skal Rønne Havn A/S bidrage til energistrategiens mål om, at understøtte udvikling af måder at omdanne, lagre og anvende strøm (power-to-x).

Derudover skal Rønne Havn A/S arbejde koordineret med kommunens øvrige arbejder herunder særligt

- Rønnes byfront mod vandet

4. Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab

4.1 Selskabsledelse

Rønne A/S' bestyrelse skal følge principperne for god selskabsledelse hvilket vil sige åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Som hovedaktionær skal Bornholms Regionskommune sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til selskabets strategi. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Kendskab til havnetekniske forhold og udvikling inden for disse.
- Økonomisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.

4.2 Sociale hensyn m.v.

Rønne Havn A/S skal sikre, at de af hovedaktionæren vedtagne sociale hensyn, herunder sociale klausuler, arbejdsklausuler, social ansvarlighed m.v. efterleves.

Hovedprincipperne heri er beskrevet i Bornholms Regionskommunes udbuds- og indkøbspolitik, hvor det fremgår at der er fokus på at tænke social ansvarlighed ind i indkøb og anlægsopgaver (jf. Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune 2021-2024 samt bilag).

- Det forventes at leverandører respekterer grundlæggende menneskerettigheder, og der sættes krav til at leverandører overholder grundlæggende ILO-konventioner vedrørende diskrimination, børne- og tvangsarbejde, organisationsfrihed med mere.
- Der ønskes et rummeligt arbejdsmarked med lige muligheder for alle og med rimelige løn- og arbejdsvilkår, og der er derfor fokus på at samarbejde med de virksomheder, som sikrer ordentlige løn- og ansættelsesforhold. Der skal anvendes arbejdsklausuler i alle tjenesteydelses-, og bygge- og anlægskontrakter, der pålægger leverandøren at sikre dette.
- Leverandørerne pålægges et kædeansvar, hvor de også er ansvarlige for, at deres underleverandører sikrer ordentlige løn- og ansættelsesvilkår for deres medarbejdere.
- Der ønskes at understøtte og udvikle jobskabelsen i kommunen og der er fokus på at sikre beskæftigelse af ledige og et tilstrækkeligt antal uddannelses- og praktikpladser. Der bliver derfor ved større bygge- og anlægs- samt tjenesteydelseskontrakter stillet krav om ansættelse af praktikanter eller lærlinge, der hvor det er relevant.

For en nærmere præcisering af hovedprincipperne og anvendelsen heraf m.v. henvises til Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune 2021-2024 samt bilag, der i enhver henseende udgør en integreret del af nærværende ejerstrategi.

4.3 Miljø

I alle Rønne Havn A/S' aktiviteter skal selskabet søge at være i front, når det gælder grøn omstilling. Selskabet skal investere og udvikle sine indsatser for at være energieffektiv og bæredygtig. Der skal i det omfang, det er muligt, benyttes miljøvenlige teknikker og materialer.

4.4 Risikoeksponering

Rønne Havn A/S skal arbejde aktivt på at identificere og reducere risiciene i sin virksomhed gennem en aktiv risikostyring og en systematisk intern kontrol.

4.5 Investeringer

Rønne Havn A/S skal selv kunne finansiere alle investeringer og begrænse optagelsen af lån mest muligt ved en effektiv drift.

Selskabet skal under alle omstændigheder kunne finansiere en investering efter en grundig risikovurdering, således at det anførte soliditetskrav (se nedenfor) ikke overskrides.

Større investeringer herunder reparations- og vedligeholdelsesarbejder skal, hvis de ikke genererer omsætning, så vidt muligt konteres som driftsomkostninger.

4.6 Økonomi

Rønne Havn A/S skal drives efter kommercielle og langsigtede finansielle bæredygtighedsprincipper.

Selskabet skal skabe de økonomiske forudsætninger, der er nødvendige for at generere kapital til investeringer på en sådan måde, at de nedenstående soliditets- og afkastkrav overholdes.

4.7 Soliditet

Rønne Havn A/S' soliditet skal altid mindst være 35 %.

I forbindelse med store infrastrukturprojekter kan en lavere soliditet accepteres, dog mindst 15 %, og betinget af, at selskabet dokumenterer, at renter og afdrag kan løftes indenfor selskabets kapitalgrundlag.

4.8 Afkast

Afkastet på den nominelle egenkapital skal være mindst 10 % målt over en 10 årig-periode.

I forbindelse med store infrastrukturprojekter kan det accepteres, at denne målsætning ikke vil kunne overholdes.

4.9 Udbytte til aktionærer

Rønne Havn A/S skal drives således, at der i princippet kan udbetales udbytte til aktionærerne.

Hovedaktionæren har ikke til hensigt at forlange udbytte af virksomheden, såfremt selskabet anvender den opsparede kapital til geninvestering i den nødvendige infrastruktur og i de forretningsområder, der kan skabe aktivitet i det bornholmske samfund.

4.10 Arealudnyttelse

Hovedaktionæren anerkender, at selskabets arealer ikke skal benyttes til boligformål pga. de miljømæssige konsekvenser, det vil have for havnens drift.

4.11 Udveksling af væsentlige informationer

Selskabets direktion og bestyrelse handler indenfor rammerne af den lovgivning, som selskabet er underlagt.

Følgende forhold, der anses for at være af stor principiel betydning, skal forelægges for og godkendes af hovedaktionæren, inden selskabets bestyrelse træffer beslutning herom:

- Anliggender som indebærer ny eller forandret selskabsstruktur.
- Indgåelse af langsigtede kontrakter / aftaler der forpligter selskabet med mere end 20 % af balancesummen.
- Beslutninger om salg af betydelige dele af Rønne Havn A/S' aktiver.
- Hvis der opstår behov for at afvige fra de angivne investerings- og økonomistyringsprincipper.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem selskabet og Bornholms Regionskommune afholdes årlige dialogmøder med deltagelse af borgmester og kommunaldirektør fra Bornholms Regionskommune, og hvor parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres. Hovedaktionæren orienterer selskabets bestyrelse og direktør om kommunale beslutninger af relevans for selskabet.

Selskabet udarbejder årligt i forbindelse med årsopgørelsen en årsberetning, der redegør for det forgangne års forløb, indsatser og resultater i relation til ejerstrategien, der forelægges for Kommunalbestyrelsen til orientering.

Derudover orienterer selskabet løbende hovedaktionær om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til hovedaktionær.

Selskabet skal løbende orientere offentligheden om væsentlige aktiviteter og projekter f.eks. via selskabets hjemmeside.

4.12 Attraktiv arbejdsplads

Selskabet skal være en attraktiv, grøn og dynamisk arbejdsplads i kommunen, der gennem god ledelse sikrer, at medarbejderne trives og udvikles i trygge rammer, hvor der er fokus på kundeservice, faglighed, kompetence og arbejdsmiljø.


Selskabet skal gennem sin personalepolitik og i øvrigt medvirke til, at Bornholm fortsat udvikler sig til et videnssamfund.

5. Godkendelse og revurdering af ejerstrategien

Nærværende ejerstrategi er gældende fra den 1. januar 2022. Ejerstrategien er godkendt af kommunalbestyrelsen den 16. december 2021.

Ejerstrategien skal senest være revurderet af Kommunalbestyrelsen med udgangen af 2025. Bestyrelsen for Rønne Havn A/S fremsender ejerstrategien til revurdering af hovedaktionæren i 1. halvår 2025.

Signeret 20. dec. 2021



Thomas Thors Borgmester



Johannes Nilsson
Kommunaldirektør